

鑽探工程的機場成本核算 (續完)

柴 杉

五、機場成本分析

機場成本分析工作，是全部機場成本核算的最後一項，是機場成本核算中一項重要的工作。通過成本計算，只能反映出機場在月度內生產費用支出情況，並不能找出這些費用支出是否合理以及造成費用超支或節約的原因。成本分析是透過實際成本的計算資料與成本計劃、前期實際成本進行比較、分析，並依靠工人羣眾、結合生產進行深入而具體的研究，來揭發成本增、降的原因，尋求降低成本的途徑，據以擬定縮減生產費用、降低成本的措施。

(一) 編制機場成本分析月報表

是進行機場成本分析的第一步。每月終，機場所發生的一切費用，歸集到成本計算單中並進行結算後，即可着手編制成本分析月報。其格式：

機場成本分析月報表

機號： 195 年 月 份

成本項目	規 格	計量單位	計劃單位成本		實際單位成本		計劃總成本		實際總成本		節約或超支		
			數量	金額	數量	金額	數量	金額	數量	金額	金額	%	
甲	乙	丙	1	2	3	4=8 ÷*	5=9 ÷*	6=* ×2	7=* ×3	8	9	10=9 -7	11=10 ÷7

補充資料：計劃進尺：_____ *實際進尺：_____

實際開動台班數：_____ 台月效率：_____

機 長：_____ 成本核算員：_____

機場成本分析月報表應編寫一式兩份，一份在機場公布；一份送交隊的財務部門，作為隊分析全部鑽探工程成本完成情況的依據。

其編制方法：

1. 根據機場的統計報表有關數字，將補充資料中各項指標填好；
2. 按照機場所編制的機場月度成本計劃將成本項

目填在分析月報的(甲)欄內。其成本項目的排列順序和每個成本項目中所包括的費用內容，應與月度計劃一致，其中材料及動力項目，應將主要材料如研磨材料、油料等依品名逐項填列，同時將實際消耗的材料規格、計量單位、計劃單價填在分析月報的各相應欄內；

3. 分析月報表中第2、3欄的各行數字，是按照機場月度成本計劃中的“單位成本”數量、金額兩欄數字列入的，但由於在分析時計算節約或超支額時是必須以實際完成工作量為基礎的，因此第6、7欄就不能按照計劃中的總成本數列入，而必須以實際完成工作量分別乘以計劃單位成本；

4. 實際總成本的數量、金額欄，是根據成本計算單中各項目的總數計入的，其中材料及動力項目的主要材料消耗則根據“材料消耗登記簿”中本月實際耗用數計入；

5. 實際總成本的各項數字分別被實際完成工作量去除，所得之商即為實際單位成本的各項數字；

6. 最後根據計劃總成本與實際總成本求出節約、超支額和節約、超支的百分比。

(二) 怎樣着手分析

機場成本分析月報表編竣後，即可根據表中反映的數字，對這一機場的成本計劃執行情況進行總評價。在進行總評價時可根據兩方面來檢查；一方面是實際單位成本與計劃單位成本比較；另一方面是實際支出的台月費用與計劃台月費用比較。前者反映在單位成本中的變動費用增降是純費用的節約和超支因素；反映在單位成本中的固定費用增降，是生產效率提高或下降及費用支出的節約或超支的雙重因素。而後者卻恰恰相反，反映在台月費用中變動費用的超支或節約是生產效率與費用的雙重因素；反映在台月費用中固定費用的增降則是純費用因素。怎樣計算這兩個因素在成本的超、降額中所佔的比重呢？可歸納如下幾個簡單公式：

$$AM_1 - AM_0 = D, \quad BM_1 - BM_0 = CD$$

$$BP_1 - BP_0 = D$$

$$AP_1 - AP_0 = CD,$$

式中：A=变动性費用，B=固定性費用

M=單位成本，P=台月費用

0=計劃數 1=實際數

Q=台月效率

C 由于效率因素而影响成本增降的數額

D 由于費用因素而影响成本增降的數額

从上列公式可以看出，以單位成本來計算固定費用和以台月費用來計算變動費用，所求出的節約或超支額中，均包含了效率和費用的混合因素。因此還需要將已計算出的混合因素，划分出效率和費用因素各佔比重。其公式：

$$(BP_1 - BP_0) \div Q_1 = BM_1 \text{的} D$$

$$(AM_1 - AM_0) \times Q_1 = AP_1 \text{的} D$$

运用这个公式，就能說明，在計劃期內，由于效率的提高或下降及由于生产費用支出的節約或浪費；以至从生产技术和管理水平兩方面，造成成本超支或下降的主要原因，这会促使改进今后工作，和成本不断下降。

对成本計劃执行情况进行总的分析后，就必须按照構成成本的各项目逐項分析，以观察各项目的超支、節約額在全部超支、節約額中所佔的比重，这就会更进一步寻找成本超降的原因。但在分析时应注意：

1. 必須密切結合生产实际，就数字去分析数字是不能解决任何問題的。分析月报中所反映的数字，仅是为成本分析提供綫索，更重要的是結合生产实际情况。由于在鑽探施工中的复杂多变，往往使計劃失其考核作用，若不深入的分析，就不了解情况，分析就成为无的放矢，就不会得到好的效果。因此在进行成本分析时必须了解生产情况，如地层情况、岩石的可鑽性的变化、所采取的技术措施、材料消耗、机械设备的维护、保养等等，也只有把成本分析結合生产分析才会得出正确的結論，并据以改进工作。

2. 要依靠工人羣众共同进行。仅依靠机場的成本核算人員所了解的情况，来分析終是有限的，因为直接掌握生产的不是成本核算人員而是工人；在技术的改革，管理工作的薄弱环节等方面，也只有工人了解的最深刻。因此，成本分析和其他工作一样，必須采取羣众路綫的工作方法，每当成本分析月报編制完竣后，成本核算人員就应主动的去找工人了解情况，征求他們的意見，这样就会从一般分析中所提出的問題里找出帶有关键性的問題和造成这些問題的原因，以

便采取措施，加以解决。

3. 必須依費用的不同性質，來采取不同的分析方法。我們在分析月报表中所反映的数字，仅是从單位成本、总成本的計劃与实际相比較而求得的，但由于費用性質的不同仅以單位成本去考核，有时就会掩盖成本超支或節約的眞象。例如材料及动力項目中的柴油，按其費用性質看，它基本上是固定的（在为提高效率而增加柴油机轉数时，它的耗油量也会增加，但終不与研磨材料一样，随进尺而成正比例地增加），因此，在分析柴油的消耗量时，一方面是从每鑽进一公尺耗油量的計劃与实际的去比較；另一方面还需要按照每一台班耗油量的計劃与实际去比較，又如，我們在分析工資項目时，采用計时工資的單位，工資是属于固定性的費用，在生产效率提高的情况下，單位成本中所包括的工資額就相对减少，而实际支出額并不变，因此在工資項目中反映在單位成本中所佔比重的降低，是劳动生产率提高的結果，而絕對額的变动，仅是計劃期人員变动和出勤情况的变动。但在实行計件工資的單位，工資就属于变动性費用，它的实际与計劃脱离情况就包含了多方面的因素，如效率因素、岩石等級、事故時間等等，这就需要根据这些因素加以研究。

4. 在进行成本分析时不仅以实际成本与計劃成本进行比較，同时也要和上期实际进行比較，特别是在岩石等級、鑽孔深度等客观条件相似的情况下，这种分析方法就更加必要。

(三) 成本分析會議

机場每月終进行成本分析會議，这是在生产基层进行經濟活动分析的一个良好形式，也是工人羣众监督生产活动和参加生产管理的一种形式。它的优点在于：通过批評和自我批評，充分辯論，来揭发生产和管理上所存在的缺点和問題，并积极的提出建設性意見，做出相应的決議，貫徹执行。

成本分析會議召开的方法是：

首先由机場成本核算人員將本月成本計劃完成情况进行分析（根据成本分析月报表和其他有关資料），写出簡要的文字說明后，即召集全机工人开会，由机長或成本核算人員报告本月成本完成情况，初步分析成本超支或節約的原因。然后結合生产情况，队內在这一时期的中心任务，提出几个中心問題，交大家討論，最后通过大家的討論，辯論和所提出解決問題的方法等，由机長將大家的意見做扼要的歸納總結，羣众同意了這個總結，就可做出改进工作的措施決議，以貫徹执行。

(下轉第5頁)

是“學生”也是“教員”

——略述專業地質隊伍在全民找礦運動中的地位——

吳甄鐸

地質專業部門在全民普查找礦運動中佔一個什麼位置？它應該起什麼作用？簡而言之：地質專業部門是全民普查找礦中的“全民”的一個組成部分，全民普查找礦運動是地質部門正業而非副業，地質工作者不是站到羣眾之外去“協助”，也不是站到羣眾之上去做“技術指導”，而是站到羣眾之中，在黨的統一領導下盡自己所能辦到的一切，促進全民辦地質方針的貫徹，使我省地質事業迅速改觀。

我們能起什麼作用呢？能辦些什麼事情呢？我認為主要應是以下兩點：

首先是向廣大羣眾學習：學習勞動人民那種高貴的政治品質、為社會主義建設那種氣吞山河的氣魄、忘我勞動的工作態度；學習散在民間的採礦、找礦經驗，加以系統化。我們不應有“好為人師”的思想情緒，不能設想讀了幾個“本本”，懂了一些“條條”就可以去“指導”羣眾，在政治上知識分子（地質部門大多數是知識分子）必須拜勞動人民為師；就是在我找礦知識方面我們也必須很好向羣眾學習，然後才能去“教”羣眾，為此要求各專區大隊，各直屬大隊在1958年度都應通過全民普查找礦運動收集匯編一本民間找礦、採礦知識，包括當找礦採礦歷史，系統

經驗、民謠、神話傳說；在整理總結民間找礦經驗基礎上再進一步結合地質科學知識編寫通俗小冊子用來教羣眾。

其次是在專業技術方面起作用：包括從地質理論方面指出找礦方向；對羣眾找到的重點礦區，急需的礦種迅速作出評價（千萬別武斷洩氣），並將地質儲量統計上報；訓練初級地質人員，縣、區、鄉、社全應有受過訓練的初級地質人員；逐漸建立化驗分析機構，今年做到每縣、每個繁殖場全有一個能做十幾種定性，幾種定量的初級化驗室。

在“二五”期中，每縣應該有一個很健全的地質隊，它應包括20名左右中技以上程度的地質人員，設有測繪、水文、物探等組，縣應有幾部鑽機，有一個能做單項定量分析的化驗室，有一個修配間。

公社社員應該認識本社範圍內所有岩石、礦物，初步懂得產狀（走向、傾斜、厚度）知識；縣做出1:5萬地形地質草圖和礦點分布圖，公社做出1:5000岩石露頭、礦點分布圖，公社應有一個較大的地質陳列室。

（本文是根據江西省地質局局長吳甄鐸同志在省委召開的全民普查找礦會上的講話，稍加修改而成）。

（上接第12頁）

如何开好成本分析會議呢？

要开好成本分析會議，首先必須做好事前的準備工作。機長和核心小組於事先應根據隊部的要求，細緻的檢查成本計劃完成情況，正確的確定會議中應提出的關鍵問題，並找出解決這些問題的初步方法。除此之外，還必須做到：

1. 為了使參加會議的人能夠充分發表意見，就必須要把會議上要討論的問題及召開會議的時間在會議前通知大家，以使每個人都能充分準備意見。

2. 必須根據生產情況提出分析的重點啟發羣眾敢於檢查，要展開批評和自我批評，幫助羣眾發現問題準備意見。

3. 組織勞動模範、積極份子，使他們成為會議的骨幹。

4. 機長要對上次成本分析會議的決議執行情況做詳細的檢查。

5. 會議時間不宜過長，一般在二—三小時，分兩天召開。

（全文續完）
